

노옥희·천창수 울산교육
**더 새롭게
더 든든하게**

정책으로 준비된 교육감
교육감 정책공약 발표 횡수(울산)

1
위



조용조용
아이편 **조용식**

아이편 교육감이 되겠습니다



25년 교사로 언제나 아이들 편에 섰습니다

아이들의 아픔을 먼저 생각했고
학교 아이들과 떠나는 여행이 좋았습니다.
아이들의 이야기를 담아
학부모와 편지를 주고 받기도 했습니다.

정의로운 교육공동체를 꿈꿨습니다

학교와 업체의 부정한 결탁에 항의할 줄 알았고
부당한 관행을 없앴습니다.
심각한 교권침해를 당했던 교사의 사연을
공론화 했다는 이유로 법정에 서기도 했습니다.
일제고사를 반대했다는 이유로
해직의 아픔을 겪기도 했습니다.

울산교육의 변화를 이루었습니다

부패하고 무능했던 교육행정에 대해
가장 앞장서 싸웠고,
정책 연구를 통해 대안 마련에도
힘썼습니다.
노옥희·천창수 교육감과 함께
울산교육의 변화를 이끌었습니다.

8년의 변화 전국 공교육의 표준이 되었습니다

8년 전까지만 해도 울산교육은 부정과 부패,
불신으로 얼룩져 있었습니다

노옥희·천창수 교육감 8년 동안 울산교육은 많은 변화와
성장을 이루었습니다.

최악이었던 청렴도는 전국 최고의 청렴 체감도를 자랑하고 있습니다.

전국에서 가장 높았던 학부모의 공교육경비 부담액은

강력한 교육복지 정책으로 전국 최저 수준으로 낮아졌습니다.

학부모의 가장 큰 부담인 사교육비 또한

특·광역시 최저 수준을 유지하고 있습니다.

한 명씩 아이도 포기하지 않는 울산교육



어렵게 쌓아온 울산교육의 변화, 여기서 멈출 수 없습니다

전무했던 체험시설은 8년의 짧은 기간 동안 울산 곳곳에 다양하게 자리를 잡았습니다.

학생 한 명 한 명의 배움과 성장을 지원하는 수업의 변화,
교육·복지·상담·돌봄을 아우르는 학생맞춤통합지원 체계도
착실하게 뿌리를 내려가고 있습니다.

이제 울산교육은 전국적인 공교육의 모범으로 자리 잡아 가고 있습니다.

위기와 전환의 시대, 노옥희·천창수 교육감이 쌓은 튼튼한 기초 위에
새로운 변화의 주춧돌을 놓겠습니다.

변화와 혁신으로 울산교육을 새롭게 도약시키겠습니다.

노옥희·천창수 울산교육
더 새롭게 하겠습니다.
더 든든하게 하겠습니다.



아이들 상처부터 돌보겠습니다

마음건강회복

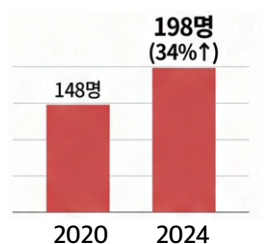
우리 아이들의 마음 건강에 빨간불이 켜졌습니다.

우울, 불안, 스트레스를 겪는 청소년 비율이 10년 사이 3.5배나 급증했습니다.

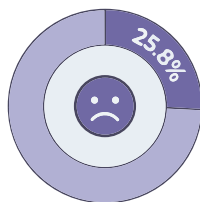
청소년 자살률은 OECD 평균보다 2배가 높고, 아동 행복지수는 꼴찌를 기록하고 있습니다.

가슴 아프고 위태로운 현실입니다.

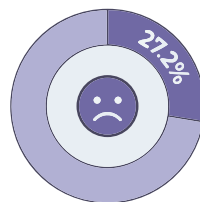
마음건강 회복, 교육의 출발점입니다.



전국 초·중·고 학생 자살 건수



2023



2024

우울감을 경험한 학생 비율





아이들 마음부터 살립니다

- 위기 학생 발굴부터 치유까지 빈틈이 발생하지 않도록 지원하는 **학생성장지원센터** 신설
- 빅데이터·인공지능을 기반으로 '**위기 징후 조기 감지 시스템**' 도입
- 고위기 학생의 경우 전문가 방문 상담 확대
- **모든 학교**에 학생들의 마음 건강을 돌볼 **상담교사 배치**
- 지자체와 연계 협력 체계 구축 맞춤형 지원
- '**상설 통합 솔루션팀**' 운영, 긴급 지원이 필요한 경우 즉각 지원



모두가 성장하는 맞춤형 학습지원체계 튼튼한 학습안전망

- '울산학생역량개발원' 설립
체계적 학력진단을 통해 학력 신장 방안과 진로진학 일원화, 맞춤형 통합지원 제공
- 초등 1, 2학년 학생들의 **초기 문해력, 기초 수리력 100% 완전 보장**
- 모든 초등학교 1, 2학년에 **1수업 2교사제** 의무적으로 **전면 도입**
- 초등 1학년 16명, 2학년 20명, 3학년 24명 **학급당 학생 수 상한제**
- 난독·경계선 지능 학생 **종합심리검사 비용 전액 지원**
- 1인당 연간 최대 **200만 원의 치료 바우처** 발급 학부모 치료비 부담 해소
- 권역별 '**기초학력 통합지원센터**' 설치
임상심리사, 언어재활사, 전문상담사 등 전문가 상시 배치 지원 대폭 강화

튼튼한 기초에서 든든한 미래역량까지 삶의 힘을 키우는 교육

AI와 스마트기기 보편화로 학생들의 문해력과 사고력 저하가
날로 심각해지고 있습니다.

이주 배경 학생 급증으로 교실 내 언어장벽 발생과 학습결손,
교우관계 단절도 나타나고 있습니다.

우리 아이들이 튼튼한 기초 위에 든든한 미래역량을 쌓을 수 있도록 돕겠습니다.

일제 강점기 우리 말과 글로 겨레의 얼을 지킨 외솔 최현배 선생의 정신을
현대적으로 계승하여 울산형 공교육 모델을 만들겠습니다,



울산형 공교육 모델 '외솔교육' 도입



외솔 기초 문해력 교육

- 초등 저학년 문해력·수리력 정밀 진단 시스템 전면 도입
- 찾아가는 1:1 맞춤형 지원, 기초학력 전담교사제 확대

외솔 다문화교육

- 외솔교육센터 설립, 이주 배경 학생의 한국어 교육 집중지원 맞춤형 AI 학습프로그램을 제공
- 다문화 감수성 교육을 모든 학생들을 대상으로 실시
- 의료 사각지대에 있는 이주 배경 학생에게는 필수 의료비 지원

외솔 시민교육

- 타인의 의견을 경청하는 '비경쟁 독서토론', 논리력·사고력을 키우는 '반론 수업' 도입
- 신설학교는 우리말 교명을 도입하고 기존 학교의 한글교명 전환을 지원하겠습니다.
- 지자체와 함께 '외솔 한글 축제'를 개최, '외솔 전국 글짓기 대회'

역량과 안전의 균형을 갖춘 AI교육체계

- AI교육지원센터 설립, 교사들의 AI교육 역량 강화
- 올바른 인공지능 교육 모델 AI중점학교 확대
- 교육과정에 AI리터러시 교육, 윤리교육 의무화
- 사이버 도박 예방, 딥페이크 식별 등 디지털 안전교육
- 청소년 AI·디지털기기 사용 제한을 위한 '울산 범사회적 가이드라인' 제정
- 학생 스스로 건강한 디지털 문화 형성 '건강한 디지털 문화 자치 활동' 지원



학교 공간을 시민의 품으로

학교시설 복합화 지원 조례 제정, 전담기구 신설

'울산교육누리' 12교 지정 시설개방

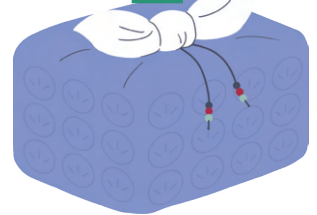
- 학교와 지역이 상생하고 성장하는 복합 문화·교육 거점
- 역사 문화 복합공간, 청년 창업·진로 베이스캠프
- 가족 중심 문화·예술 놀이터, 미래도서관 및 평생학습관
- 첨단 기술 체험 센터 등 다양한 형태로 조성
- 관리 책임은 교육청과 지자체가 전담



100번의 약속 정책으로 준비된 교육감 조용식 공약 보따리

교육감 정책공약 발표횟수

1위



초등저학년 기초학력 '골든타임 책임보장제'

- 001 학생 개별 지도 환경 구축, 초등 학생 수 축소
1학년 16명, 2학년 20명, 3학년 24명
- 002 과밀학급 선제적 해소, 교내 유휴 공간 일반 교실 100% 전환
- 003 초과밀 학교 최고급 사양, 친환경 스마트 모듈러 교실 설치
- 004 1수업 2교사제, 초등 1, 2학년 전체 학급으로 확대
- 005 난독·경계선 지능 학생, 정밀 진단 및 치료비 전액 지원
- 006 복합 요인 학습 장애 학생 대학병원급
종합심리검사 비용 전액 지원
- 007 학습 장애로 치료 필요한 학생 1인당 200만 원 한도
'다이어 치료 바꾸쳐' 지급
- 008 '기초학력 통합지원센터' 설치
치유 허브화, 전문 임상 인력 상시 배치

직업계고 재구조화

- 009 직업계고 미래 먹거리 신산업 맞춤형 학과로 재구조화
- 010 울산형 안심취업 10년 보장제 시범 도입
- 011 안전하고 첨단화된 직업계고 실습 환경, '메타버스 U-Lab' 구축

청소년 실전 창업 프로젝트

- 012 학생 창업 활성화, '창업 씨앗 자금' 지원(100팀, 팀당 200만 원)
- 013 학생 창업 거점공간 '메이커 창업 센터' 구축
- 014 세무사, 변리사, 법률가 등 '찾아가는 창업 119 멘토단'
- 015 지역 기업, UNIST 등 연계 '기술 기반 제조 창업' 지원
- 016 학생 사장님을 위한 '실전투자대회', 교육청 우선구매 추진

기후 위기 대응 실현 '울산형 생태학교'

- 017 지역의 특색을 담은 울산형 생태 교과서 개발,
인정도서로 승인
- 018 생태환경 교과서 연계 '울산 10대 생태 탐사 코스' 개발
- 019 에너지 자립학교 확산 '탄소중립 중점학교' 임기 내 50교 육성
- 020 화색빛 교정을 허무는 학교 숲 조성 사업 확대
- 021 학생 주도 생활 밀착형 '탄소 다이어트'와 '예코 마이리지' 도입
- 022 빗물을 정수 처리 후 재활용하는 '친환경 수자원 순환시스템' 설치
- 023 생태 감성을 키우는 학교 생태 텃밭 조성 지원 확대

내실 있는 초등 현장 체험학습 운영

- 024 체험학습 활성화 '체험학습 버스 원스톱 지원 시스템' 도입
- 025 울산의 역사, 산업, 생태, 문화유산 체험, 맞춤형 표준 체험 코스
'울산 U-tour' 개발
- 026 학생 체험학습비 전액 지원, 안전요원 의무 배치

엄마의 언어로 마음을 잇는 '다문화 학부모 에듀-파트너'

- 027 다문화 학부모 학교 현장 밀착형 통·번역 지원
- 028 다문화 학생 학부모를 위한 학교 알림장 앱(App)
다국어 실시간 번역 서비스
- 029 다문화 학부모 선후배 학부모 '1:1멘토-멘티' 결연 추진
- 030 다문화 학부모 이중언어 강사 채용, 양질의 일자리 창출

승패 없는 교실, 다름이 어울림이 되는 '공감토론' 프로젝트

- 031 경쟁 대신 공감을! '비경쟁 합의 토론(U-Debate)' 모델 보급
- 032 경쟁 없는 '울산 청소년 원탁 대토론회' 개최

예산 기획부터 갈등 조정까지 학생이 주도하는 '통합형 학생 자치'

- 033 학교예산의 1%를 학생회가 직접 쓰는
'학생 참여 예산제' 의무화
- 034 사소한 문제는 학생들이 직접 해결하는
'또래 갈등 조정 위원회' 설치

경험의 평등을 위한 '울산 학생 성장 바꾸쳐'

- 035 문화·예술·진로체험 활동비
'울산꿈페이' 연간 20만원 지원
- 036 학교 밖 청소년 재학생과 동일하게
연간 20만원 교육수당 지원

울산형 학생 맞춤형통합지원 체계 구축

- 037 위기 학생 지원 '학생맞춤통합지원센터' 설치
- 038 고위기 학생 지원 전문가 긴급 출동 시스템 도입
- 039 복합 위기 징후 학생 빅데이터 기반
위기 징후 '조기 감지 AI 시스템' 구축

마약, 도박, 흡연 없는 청정 울산교육 실현

- 040 학교로 찾아가는 '3대 중독(마약, 도박, 흡연)
예방 교육' 확대 지원
- 041 3대 중독(마약, 도박, 흡연) 고위험군 학생
'상담·치료비' 원스톱 지원
- 042 학교 주변 200m 내 '유해환경 클린존(Clean Zone)' 조성

우리 아이 주치의제, 안과까지 확대

- 043 초등 대상 치과주치의제 중·고등학생까지
'잇몸튼튼' 주치의로 확대
- 044 안과 주치의제 도입, 눈 건강 정밀 검진 지원,
안경비 바우처 신설

입학 불안 제로, 유·초 이음학기 확대

- 045 유·초 연계 '이음학기' 확대, 1학년 1학기는 놀이 중심 수업
- 046 유·초 학부모를 위한 '입학 가이드' 제작, 집중상담 지원

울산형 안심 통학로 '세이프 스쿨 존' 구축

- 047 유관 기관 합동 '울산 통학로 안전 협의체' 상설 운영
- 048 학교 주변 지능형 횡단보도 설치 확대,
'스마트 안전 인프라' 확충
- 049 안전한 등하굣길 '울산 시니어 안전지도사' 365일 배치

'365 온마을 거점 돌봄센터' 구축 및 운영

- 050 5개 구·군별 '365 온종일 거점 돌봄센터' 구축
- 051 거점 돌봄센터 '안심 돌봄센터 인증제', '원스트라크 아웃제' 실시
- 052 평일 야간·주말 운영, 셔틀버스 지원 '365일 안심 돌봄' 완성

몸 튼튼, 마음 단단, 유·초·중·고 건강 종합관리

- 053 유치원으로 찾아가는 '쑥쑥 건강 버스' 운영, 기초 체력 증진
- 054 유아 '정서·발달 정밀검사', '놀이 치료비' 지원, 마음 건강 책임
- 055 사이버폭력 '디지털 지우개', 'AI 사이버 폭력 감지 시스템' 지원
- 056 쉽고 편안한 심리 상담, '메타버스 및 AI심리상담 플랫폼' 구축
- 057 위기 학생 '울산 마음건강 거점 병원' 지정, 전용 슬롯(Slot) 확보
- 058 위기 학생 기다림 없는 치료,
'병원 연계 패스트트랙(Fast-Track)' 가동
- 059 병원비 걱정 없이 치료 '마음 건강 치료비 100만 원 바우처'
- 060 병원 밖으로 나오는 의사, 위기학생 '찾아가는 마음 주치의'
- 061 위기학생 인공지능(AI) 챗봇을 활용한 365일 상시 케어
- 062 장난도 범죄, 체감하는 '실전형 성인지 교육' 실시
- 063 디지털 성범죄 원스톱 대응 체계 구축

빈틈없는 수업 지원, '긴급수업 119 지원단' 확대

- 064 수업 공백을 즉시 메우는 '긴급 수업 119 지원단' 창설
- 065 클릭 한 번으로 대체 교사가 달려가는
'원스톱 긴급 매칭 시스템' 도입
- 066 갑작스러운 수업 대비 '긴급 수업용 콘텐츠 꾸러미' 보급

울산교육 사회적 합의 기구 발족

- 067 학교 내 갈등 해결을 위한 '울산교육 사회적 합의 기구' 운영
- 068 학생의 민주시민 자질 함양을 위한 지속 가능한
'울산교육 합의서' 도출

울산형 적극행정 면책 보호, '부패 제로 청렴 시스템' 도입

- 069 '적극행정 면책 보호제' 운영,
적극행정 파격 보상으로 교육행정 혁신
- 070 24시간 부패 신고 시스템 구축,
공익 신고 안심 변호사 제도 도입
- 071 학교 시설공사 전 과정 '실시간 공개 시스템' 도입
- 072 기관별 종합청렴도 평가 도입, 전국 최고의 청렴도 안착

울산형 학부모 교육 소통 통합 시스템 구축

- 073 '울산학부모교육원' 설립 및 직접 안내 시스템 구축
- 074 AI 기반 '단계별 교육이수제' 도입- 학부모 고민 해결

머물고 싶은 학교, 감성을 채우는 울산형 미래지향적 교육 공간 혁신

- 075 학교 급별 울산형 '감성 색채 디자인' 및
놀이 중심 공간 혁신' 추진
- 076 모두가 편리하게 이용하는 보편적 설계 디자인
'유니버설 디자인' 도입
- 077 자연주의 학교 환경 구축을 위해 천연잔디 운동장,
학교 숲 확대
- 078 학교 내 유희공간 학생들의 소규모 모임,
휴식을 위한 '포켓 쉼터'로 전환
- 079 학교 운동장, 생태공간 '학교 운동장 관리 협동조합'을 통한
체계적 관리

학교 공동체의 자율성을 높이는 '자치 중심' 예산제 확립

- 080 목적사업비 30%를 기본운영비로 전환
학교 예산 자율권 보장
- 081 학생·학부모·교사가 직접 설계하는
'학교참여예산제' 전면 확대

디지털 기반 원스톱(One-Stop) 교육민원 처리 시스템 구축

- 082 울산형 '통합 민원 원스톱 센터' 구축 및 운영
- 083 '민원 답변 완결제' 도입 및 학교 응대 부담 경감

교직원 사기 진작을 위한 '울산교육 가족 휴 프로그램' 확대

- 084 테마형 '휴 캠프' 및 웰니스 프로그램 운영
- 085 교직원 맞춤형 '힐링 바우처' 및 심리 안전망 구축

불용용품 통합 매각으로 학교 교육 재정 더하기

- 086 학교는 신청만, 수거부터 매각까지 책임지는
'원스톱 시스템' 구축
- 087 물품 매각대금 학교로 전액 돌려주어 '학생 복지 예산' 확충
- 088 버려지는 물건 지역 사회와 나누는 '자원 순환 나눔 뱅크' 운영

안전하고 스마트한 급식실

- 089 모든 급식실 튀김·볶음용 조리 로봇 단계적 설치
- 090 급식실 노후 환기 시설 100% 교체, AI 제어 시스템 구축
- 091 급식실 공기질 개선, 외부 공기 공급 급기장치 설치
- 092 장애 학생의 꿈을 현실로, 특수교육 VR/AR 가상 체험관 구축
- 093 학교와 마을을 잇는 '구·군별 마을교육공동체 거점 센터' 구축
- 094 정장형 교복, 생활형 교복으로 대체
- 095 교복비·체육복비 통합 바우처로 변경 지원
- 096 기숙사 및 학교 화재예방 첨단안전장치 설치로 화재안전강화
- 097 모든 학교에서 생명존중, 동물사랑교육 실시
- 098 자연 속에서 아이 키우기, 국공립 숲유치원 신규 개원
- 099 스스로를 탐색하고 실력을 쌓는 학생 전용도서관 신설
- 100 '학폭 전담 조사관' 100% 배치 및 행정업무 교육청 이관

33년 전 교사로 첫발을 내디디며
지식만 가르치기보다
아이들과 어울려
세상을 살아가는 지혜를 가르치는
교사가 되고 싶었습니다

해직으로 잠시 아이들을 떠나야 했을 때
아이들의 선한 눈빛이 그리워
마음은 학교를 떠나지 못했습니다

교육감이 되어도
아이들의 친구
교사들의 동료
학부모의 따뜻한 이웃이
되겠습니다

조용식



25년 현장 교사

| 학성중, 삼호중, 울산여중 교사(전)
| 학성여고, 무릉고, 천상고 교사(전)
| 울산교육연구소 소장(전)

| 노옥희 울산교육감 비서실장(전)
| 천창수 울산교육감 비서실장(전)
| 노옥희재단 이사장(전)

조용조용 아이편
조용식

