

시작했고  
완성하고  
미래를 열 사람

**2**  
기호

일 잘하고 검증된

**이완식**

# 서산은 지금 **멈출 수 없습니다** **완성할 사람 이완섭**입니다!

## 왜 다시 이완섭인가

- 말이 아닌 **성과**로 증명한 시장
- 중앙·지방을 모두 아는 **행정 전문가**
- 시작한 일은 반드시 끝내는 **추진력**
- 이미 변화는 시작되었고, 지금이 **완성**의 시기
- 핵심사업을 마무리 할 유일한 **책임자**
- 시민과 함께 만들어 온 변화의 **연장선**

## 끝까지 완성하는 시장

- 약속만 하는 정치가가 아닌, 완성하는 **행정가**
- 시작한 일은 반드시 끝까지 **책임**
- 서산의 변화는 아직 **진행 중**
- 멈추면 정체, 이어가면 **성장**

## 왜 계속 가야 하는가

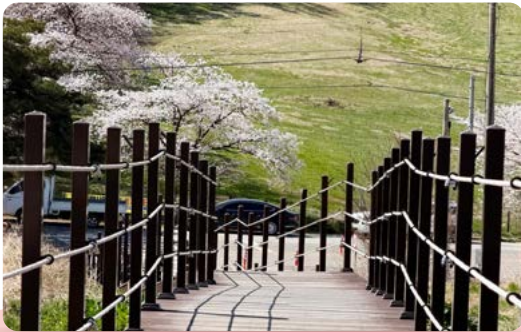
- 핵심사업은 반드시 **완성**되어야 함
- **연속성** 있는 시정이 곧 시민의 이익
- 완수 경험을 가진 **검증된** 리더

서산의 큰일꾼  
**이완섭**

**2**  
기호



# 시민과 함께 이룬 주요성과



닫혀있던 길, 새로운 랜드마크  
**서산한우목장길 개방**



친환경 관광체험시설  
**자원회수시설 준공**



입체적 도시확장  
**수석지구 도시개발 사업 착공**



국토횡단 산업물류 동맥  
**서산-영덕 고속도로 건설 착공**



서산의 내일을 여는  
**시청사 건립 입지 선정**



기업과 지역사회의 동반성장  
**대산 안산공원 조성사업 착공**

# 이완섭 2 결과로 증명합니다



대한민국 융합그린바이오의 거점  
**한국생명공학연구원 분원 유치**



대한민국 제1호 지정  
**가로림만 국가해양생태공원**



63년만에 두번째 국보 탄생  
**보원사지 오층석탑 국보 승격**



에너지 복지 향상  
**도시가스 순차적 공급**



# 성과로 증명된 선택



## 개청 이래 역대 최대 예산 규모·외부 자원 확보

**예산규모 1,148억 증가**

1조 2,498억

1조 1,350억



2022년



2025년

**외부자원 1,298억 증가**

6,354억

5,056억



2022년



2025년



## 충청권 유일 지방재정 분야 최초 3관왕 달성



2024년 재정분석  
**최우수**



2024년 제17회 대한민국  
**지방재정대상**



2024·2025년 전략적 신속집행  
**우수**

**지방채 “0원” 달성**

빚 한푼 없는 건전재정 유지

전국 77개 시단위

**고용률 3위** (23'하반기)

# 이완섭 서산시장 잘했다!



## 민선8기 개인수상내역



2025 충청남북도 지자체장부문 K-브랜드지수 **2위**



대한민국 **반부패청렴 대상**

2022. 12. 13. / 한국반부패정책학회



자랑스러운 **인물 대상**

2024. 9. 11. / 한국언론연합회



한국을 이끄는 **혁신리더 대상**

2023. 8. 8. / 뉴스메이커



자랑스런 **한국인 대상**

2024. 11. 27. / (사)한국언론인연합회



지역 농업발전 **선도인상**

2023. 11. 15. / 농협중앙회



대한민국 지방자치단체 **행정 대상**

2024. 11. 28. / 이데일리(주)



도시발전 **행정대상**

2023. 11. 17. / 서울평화문화대상위원회



혁신성장 **리더부문 선정**

2025. 3. 10. / LG헬로비전



올해의 **지방자치 CEO**

2023. 12. 20. / (사)한국공공자치연구원



모범 **행정 대상**

2025. 7. 8. / 도전한국인본부



자랑스러운 **한국인 대상**

2024. 4. 17. / (주)국회출입기자연합회



올해를 빛낸 **인물 대상**

2025. 10. 20. / 대한민국 인물 대상 선정위원회



모범 **자치단체 대상**

2024. 5. 21. / 도전한국인본부



대한민국 **인물 대상**

2026. 2. 26. / 대한민국 인물&브랜드 대상 선정위원회



# 시민 여러분과 시작한 일 책임지고

## 01 민선8기 핵심사업 100% 완성 ←

- 수석동 도시개발 조성 및 터미널 이원화
- 시청사 및 서산공항 조기 완공
- 서산 철도 시대 개막, 국가계획 반영
- 서산~영덕 고속도로 개통 등

## 02 경제가 살아나고 일자리가 풍부한 서산 ←

- 항공정비(MRO), 미래항공산업 클러스터 구축
- 항만공사 설립 및 서산 대산항 활성화
- 충남 폴리텍대학 직업훈련센터 개설
- 서산임해지역 신규 국가산업단지 지정 추진 등

## 03 아이 키우기 좋고, 어른신이 행복한 서산 ←

- 석남동(예천동) 지역 중학교 신설
- 사계절 대형 실내놀이공원 & 반려견 공원
- 365일 24시간, 육아돌봄시설 확대
- 공공산후조리원 건립 추진
- 청소년 스터디카페 조성, 청소년수련관 혁신적 리모델링
- 경로당 운영비 150% 및 주 5일 급식비 200%인상 등





# 이완섭이 **더 크게** 완성하겠습니다

## 04 청년이 머물고 집 걱정 없는 서산 <

- 저소득층·청년·신혼부부 공공임대주택 500세대 공급
- 청년 월세 지원 확대(중위소득 60%→100%)
- 청년창업지원센터 신설
- 청년 커뮤니티 공간(공유오피스, 교육실 등)확대 등

## 05 아플 때 걱정 없는 의료 안전 서산 <

- 간병 제로 도시 구축 및 암 진단비 지원
- 응급의료 및 소아, 청소년 의료 기능 강화
- 전 시민 독감 무료접종
- 60세 이상 대상포진 접종비 지원 등

## 06 문화예술이 살아 숨쉬는 서산 <

- 문화예술타운 조성(국립국악원, 예술의 전당 등)
- 해미국제성지 세계화(세계청년대회 성공 개최)
- 서산 문학공원 조성 및 역사인물 선양
- 창작수당 100%인상 및 예술활동 지원 확대 등





# 일 잘 하는 시장! 믿고 맡길 시장!

## 07 서해안 최고의 관광도시 서산 <

- 가로림만 국가해양생태공원 조성
- 동부권(운산-고북), 서부권(대산-부석) 관광벨트 구축
- 운산 농어촌 관광휴양단지 조성
- 불교 연계 관광 상품개발·해미국제성지 명소화 등

## 08 농어민 소득 확실한 증대 <

- 공공형 로컬푸드 직매장 건립
- 임대농업기계 현대화 및 임대사무소 추가건립
- 스마트팜 확대 및 서산 쌀 통합브랜드 구축
- 축산환경 개선 및 어항 선진화·수자원 육성 지원
- 농촌인력 지원체계 구축 등

## 09 건강·안전·존엄을 책임지는 서산 <

- 체육시설 확대  
(국제규격 수영장, 도시형 체육센터, 야구장, 테니스장, 실내 스크린 파크골프장 등)
- 도심 속 그린 트레킹코스 조성(부춘산~석지제)
- 청년층까지 확대한 1인가구 안심도시 조성 등



# 서산도약 이완섭이 완성합니다

## 10 일상이 편해지는 생활밀착 도시 서산 ←

- 학생 통학·어르신 교통 편의 환경 조성(행복버스 및 시내버스 확대)
- 소규모 생활불편사업 신속처리 시스템 구축
- 대각선 횡단보도, LED바닥신호등, 스마트정류장 확대
- 무장애(장애인, 유모차, 노약자)보행환경 확충 등

## ✓특별공약 무장애 도시조성 ←

- 장애인 안심동행 서비스
- 발달장애 검사비(풀배터리검사) 지원
- 발달장애인 배상책임보험 지원
- 장애인 보조견 동행 지원
- 장애인 문화예술지원센터 조성 등

## ✓특별공약 여성 청소년 생리대 전면 지원 ←

- 만11~18세 여성 청소년 전면 지원
- 신청없이 자동 지급하는 시스템 구축
- 다중이용 공공시설 '무료비치함' 설치
- 연간 최대 20만원 내 지역화폐 바우처 지급 등



사전투표 | 5.29.(금) ~ 30.(토) 오전 6시~오후6시

**6월 3일(수)** 오전 6시~오후6시  
신분증 지참 후 지정된 투표소



군 장병 여러분!  
여러분의 땀과 헌신을  
응원합니다.  
건강하게 군생활  
잘 마치시길 바랍니다.  
**이완섭** 올림

### 이완섭 선거사무소

서산시 문화로 49, 3층(읍내동) H. 041-665-3800



nanonly



nanwslee

존경하는 서산시민 여러분!

미래를 향한 서산의 행복한 변화,  
시민여러분과 함께 시작했습니다.

튼튼한 도시의 기반을 다지고,  
가능성을 현실로 만들었습니다.

이제 남은것은 단 하나,  
완성입니다.

저는 2직 시민만을 바라보며 결단하고,  
끝까지 책임지며. 나아가겠습니다.

도약하고, 싹트는 서산,  
만드시 완성하겠습니다.

이 완 섭 올림

### 걸어온 길

- 1957년 서산시 해미면 언암리 출생
- 총무처(7급 공채)
- 연세대학교 행정대학원 졸업(행정학 석사)
- 숭실대학교 대학원 IT정책경영학(공학박사)
- (전)제8대 서산시 부시장
- (전)행정안전부 상훈담당관
- (전)제8·9대 서산시장
- (현)제11대 서산시장

### 저서

- 해뜨는 서산(2014)
- 해뜨고 꽃피는 서산(2018)
- 오늘을 넘어야 내일이 있다(2026년) 등 다수

이완섭TV유튜브



**2** 성과로 증명한 시장  
**이완섭**  
기호